Estudo de Caso.

Fabricante de componentes eólicos.

Europa, Ásia, América.

Energia Renovável & Utilities.

Avaliação de segurança de terceirizados e melhorias na energia eólica onshore

Contexto

Nosso cliente é um Fabricante de Equipamento (Original Equipment Manufacturer – OEM), líder na área de energia eólica onshore e offshore. Trabalho em altura, eletrocussão, transporte, direção, queda de objetos e manuseio de equipamentos de grande porte são alguns dos riscos típicos aos quais milhares de funcionários e terceirizados estão expostos todos os dias nas operações onshore.

Desafio

A empresa havia conseguido atingir um nível razoável de amadurecimento da cultura de segurança entre seus próprios empregados, mas os terceirizados permaneciam enfrentando acidentes graves e fatalidades. Depois de implementar ações disciplinares por falta de cumprimento de processos e procedimentos de segurança, o desempenho dos terceirizados em segurança começou a melhorar. No entanto, ferimentos graves e mortes começaram a ocorrer novamente.

Solução

A dss⁺ identificou que era preciso adotar elementos fundamentais de uma forte cultura de segurança a fim de tornar as ações de alto impacto sustentáveis no longo prazo. Após uma avaliação abrangente da cultura de segurança da empresa e das práticas de gestão de segurança de terceirizados, a dss⁺ elaborou um roteiro e um plano de melhoria, com foco nos seguintes pontos:

- Desenvolvimento de lideranças;
- Melhor consciência geral sobre riscos;
- Implementação de um processo de 6 etapas para gestão da segurança entre terceirizados;
- Reforço dos principais elementos do sistema de gestão de segurança;
- Sustentabilidade das melhores práticas de segurança.

"Uma cultura de segurança sólida e sustentável não deve ser diferente entre funcionários próprios e terceirizados. Uma abordagem positiva comunicada de forma afetiva é essencial para garantir uma melhoria contínua da segurança."

Vinicius Branchini, diretor de projetos dss⁺

Atribuição

Avaliações no local em projetos onshore, fábricas e escritórios.

Solução

- Gestão de Riscos Operacionais;
- Treinamento das lideranças;
- Elaboração de um roteiro.

Impactos

- 677 gerentes treinados em 12 localidades em 6 países;
- Claro entendimento do caminho em direção à transformação sustentável;
- O projeto abriu o caminho para uma abordagem mais holística para a gestão de segurança dos terceirizados, incluindo outras unidades além do onshore.

dss⁺

Protect. Transform. Sustain.

linkedin.com/company/consultdss
twitter.com/consultdss
youtube.com/consultdss
www.consultdss.com.br

© 2023 DSS Sustainable Solutions Switzerland SA. Todos os direitos reservados.