

Estudo de Caso.
MOL Group.
Europa Central.
Petróleo e Gás - Downstream.

Melhoria das operações viabilizando as metas sustentáveis de 2030

Contexto

O MOL Group é uma empresa internacional de petróleo e gás, localizada na Europa Central. Está presente em mais de 30 países com uma força de trabalho de 26.000 pessoas e mais de 100 anos na indústria. A empresa tem a visão de longo prazo de se tornar uma empresa de produtos químicos sustentável e impulsionar a mobilidade com a ambição de reduzir a pegada de carbono e se esforçar para atingir a emissão líquida zero.

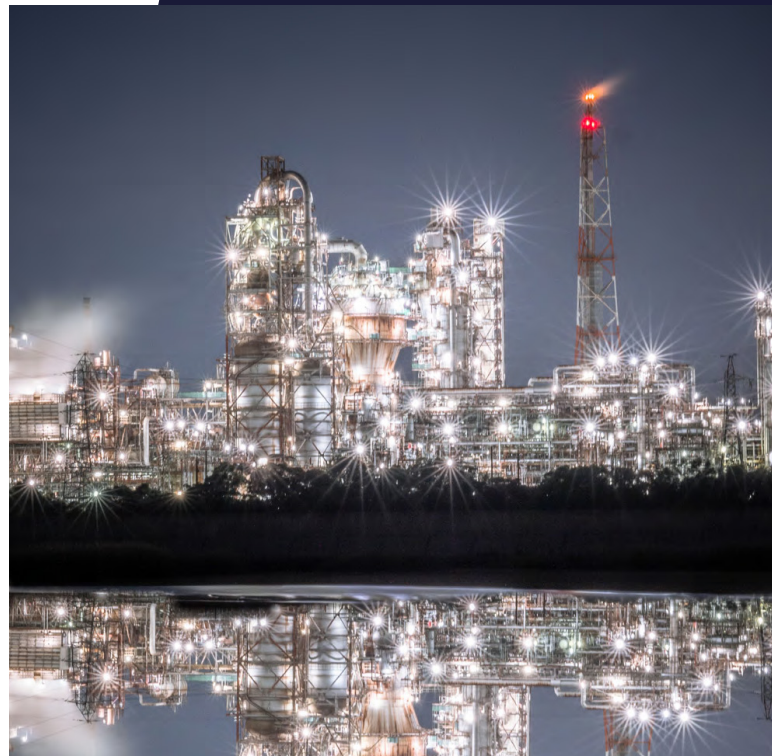
Desafio

As metas ambiciosas do Grupo MOL implicam investimentos significativos em infraestrutura. Assim, procuravam identificar poupanças para financiar estes investimentos estratégicos, permitindo atingir os objetivos de sustentabilidade do Grupo MOL, ou seja, tornar-se o campeão europeu impulsionado pela alta eficiência e produtividade, alimentado por energia renovável, economia circular integrada e ativos com pegada de carbono mínima.

Soluções

Os especialistas da dss⁺ realizaram uma avaliação em nível de negócios, incluindo 3 países e 5 locais. A configuração da avaliação foi feita em 2 fases:

- Uma fase de cima para baixo definindo a ambição financeira do programa, bem como os elementos estruturais para garantir a sustentabilidade da melhoria.
- Uma fase ascendente usando dados de campo e observações para validar a ambição, alinhar a liderança local e definir um roteiro com oportunidades de melhoria tangíveis e mensuráveis.



A dss⁺ apoiou o MOL Group Downstream Production para descobrir oportunidades notáveis em eficiência de ativos, produtividade pessoal e também na liderança e facilitadores culturais que são essenciais para desencadear e manter as mudanças necessárias sustentáveis.

**Zsolt Huff - Vice-presidente Sênior
MOL Group Downstream Production**



Tarefa

Identificar e recomendar planos de melhoria específicos do local que atendam às ambições de melhoria de eficiência e produtividade.



Oferta

- Excelência Operacional e Sustentabilidade.
- Avaliação. 3 correntes principais: Redução de Custos, Eficiência Energética, Eficácia Organizacional.



Impacto

- Identificou 50% de economia adicional vs ambição.
- Roteiro de melhoria detalhado e caso de benefícios associados.
- A avaliação envolveu +300 pessoas diretamente em 4 unidades de negócios e Sede espalhada por 3 países.

dss⁺

Protect. Transform. Sustain.

[linkedin.com/company/consultdss](https://www.linkedin.com/company/consultdss)

twitter.com/consultdss

[youtube.com/consultdss](https://www.youtube.com/consultdss)

<https://www.consultdss.com.br/>

