

Estudo de Caso.
ISA Energia.
Brasil.
Energia e Serviços Essenciais.

Compromisso com a Segurança: Implementação do Sistema de Gestão de Segurança ISO 45001 na ISA Energia

Contexto

A ISA Energia, uma das principais transmissoras de energia do Brasil, opera uma rede de mais de 23 mil km e responde por cerca de 30% da transmissão no país. Comprometida com a segurança de seus trabalhadores e parceiros, a empresa identificou a necessidade de estruturar um sistema de gestão alinhado a padrões internacionais.

Desafio

A ISA Energia precisava implantar um sistema de gestão de segurança alinhado à ISO 45001, integrando processos e fortalecendo sua cultura de segurança. O desafio era transformar práticas existentes em um sistema robusto e auditável, assegurando o engajamento das lideranças e equipes em um prazo desafiador de 12 meses. Para isso, contou com a parceria da dss⁺, referência em segurança operacional, para guiar a implementação.

Abordagem dss⁺

Para atender à necessidade da ISA Energia, a dss⁺ estruturou um projeto em etapas bem definidas:

- 1. Gap Analysis:** Avaliação do sistema atual e das operações da ISA Energia contemplando 5 regionais e processos na sede corporativa, para identificar pontos positivos e oportunidades de melhoria em relação aos requisitos da ISO 45001.
- 2. Plano de Ação:** Com base no diagnóstico, foi elaborado um plano de ação detalhado para suprir as lacunas identificadas e fortalecer os aspectos positivos já existentes.
- 3. Desenvolvimento de Procedimentos:** Elaboração, revisão e suporte à implementação de mais de 100 documentos entre política, manual, procedimentos e formulários alinhados à norma ISO 45001, assegurando a padronização e a conformidade dos processos.



- 4. Implantação e Capacitação:** Acompanhamento em campo da implantação do sistema e capacitação das lideranças e equipes de segurança, garantindo o entendimento e a aplicação efetiva dos novos processos.
- 5. Auditoria Interna e Análise Crítica:** Após 9 meses de projeto, foi realizada uma auditoria interna para avaliar a maturidade do sistema, seguida de uma análise crítica com a alta liderança, onde foram apresentados os avanços e as oportunidades de melhoria.
- 6. Suporte na Certificação:** A dss+ acompanhou a ISA Energia durante todo o processo de certificação, garantindo que os requisitos da ISO 45001 fossem plenamente atendidos.

"A perspectiva externa e isenta proporcionada pelos consultores permite a identificação de oportunidades de melhoria que, por vezes, podem não ser percebidas pelas equipes internas. Esse olhar estratégico e objetivo contribui para uma implementação mais eficiente, resultando em um sistema de gestão mais sólido, estruturado e alinhado às melhores práticas internacionais."

Eduardo Coelho Navarro
Head of Health and Safety – ISA Energia



Atribuição

Suportar a implementação de um sistema de gestão de segurança alinhado à ISO 45001.



Oferta

Desenvolvimento de Sistema de Gestão de Segurança.



Impacto

A ISA Energia obteve a certificação ISO 45001 para seu sistema de operação e manutenção das subestações. A certificação consolidou seu compromisso com a segurança e fortaleceu sua posição como referência no setor de transmissão de energia.



dss+

Protect. Transform. Sustain.

[linkedin.com/company/consultdss](https://www.linkedin.com/company/consultdss)

x.com/consultdss

[youtube.com/consultdss](https://www.youtube.com/consultdss)

[instagram.com/consultdss](https://www.instagram.com/consultdss)

www.consultdss.com/pt

