

Estudo de Caso.
Excelência Operacional.
Colômbia.
Indústria Química.

Parceria estratégica em busca da Excelência Operacional

Contexto

Tivemos a oportunidade de trabalhar com uma empresa colombiana com mais de 50 anos de experiência, líder em soluções químicas e biotecnológicas. Com instalações em importante região agroindustrial, a empresa fabrica e comercializa produtos para consumo humano e uso industrial a partir de insumos de origem local, como a cana-de-açúcar. Com alcance global através da exportação de seus produtos, a empresa busca elevados padrões de gestão, produtividade, qualidade, segurança e sustentabilidade.

Desafio

Com os desafios de competitividade do cenário global e a necessidade iminente de implementar níveis de produtividade de classe mundial, a empresa identificou a necessidade de desenvolver uma cultura de excelência operacional com o objetivo de otimizar seus processos e maximizar a criação de valor. Ligada ao seu plano estratégico de negócios, a empresa reconheceu a necessidade de utilizar métodos e ferramentas comprovadas para desenvolver este pilar fundamental para os seus objetivos. Nós da dss+ aceitamos o desafio de sermos o parceiro estratégico desta empresa no seu caminho de desenvolvimento e melhoria contínua.

Solução

Com base em nossa experiência na implementação de sistemas de excelência operacional nas instalações da DuPont e em outros clientes em todo o mundo, propusemos a aplicação de um programa completo



através de suas 6 etapas sequenciais. O escopo do programa considerou diagnósticos rápidos, extração de valor em curto prazo (Savings), capacitação na metodologia *Lean Six Sigma* e ferramentas *Mindset and Behavior*, aprofundamento e criação de um sistema autônomo e sustentável que permite à organização continuar a otimizar as suas operações de forma planejada e estruturada.

Através de uma revisão da abordagem em conjunto com a liderança da empresa, foi acordada uma implementação dividida em duas macro fases, sendo a fase inicial composta por: diagnóstico rápido; workshop de alinhamento; extração de valor de curto prazo (também conhecido como método "Value Accelerator"); treinamento e preparação de colaboradores. As etapas de design e implementação do sistema, monitoramento do projeto e plano de sustentabilidade permanecem para a segunda fase.

dss+

Protect. Transform. Sustain.

[linkedin.com/company/consultdss](https://www.linkedin.com/company/consultdss)

twitter.com/consultdss

[youtube.com/consultdss](https://www.youtube.com/consultdss)

[instagram.com/consultdss](https://www.instagram.com/consultdss)

<https://www.consultdss.com/pt>



Estudo de Caso.
Excelência Operacional.
Colômbia.
Indústria Química.



Oferta

Serviços de Consultoria para implementação de práticas e método de Excelência Operacional.



Impacto

- 190 oportunidades identificadas que foram transformadas em 29 projetos de otimização;
- 9 projetos classificados como prioritários;
- 70 colaboradores treinados na Metodologia Lean Six Sigma;
- 20 executivos treinados em práticas de Mindset & Behavior;
- Até 8,0 milhões de dólares identificados como oportunidades totais de "Savings";
- Até 3,5 milhões de dólares identificados como oportunidades de "economia" em projetos Quick Wins.



Atribuição

Avaliação de oportunidades para otimizar processos existentes, priorizando-os e buscando ganhos de curto prazo. Paralelamente, capacitação dos colaboradores na metodologia Lean Six Sigma e preparação da organização para uma implementação completa de um sistema robusto de Excelência Operacional.

dss⁺

Protect. Transform. Sustain.

[linkedin.com/company/consultdss](https://www.linkedin.com/company/consultdss)

twitter.com/consultdss

youtube.com/consultdss

instagram.com/consultdss

<https://www.consultdss.com/pt>

