

Indústria de autopeças prospera em Gestão de Riscos Operacionais

Contexto

Fundada em 1950 na cidade de São Paulo, essa indústria de autopeças hoje figura entre uma das mais conceituadas do mundo, produzindo peças automotivas para as principais montadoras internacionais e atendendo o mercado de reposição – nacional e internacional – através de uma ampla linha de produtos símbolo de qualidade e confiabilidade.

Desafio

Dentre os principais desafios identificados, destaca-se, inicialmente, um perfil de segurança e riscos operacionais predominantemente reativo, carecido de tratamento sistêmico sobre suas operações e ferramentas de gestão proativas. A companhia visava, então, aprimorar sua experiência em relação à gestão operacional e, assim, apresentar melhor desempenho em produção, riscos e segurança.

Solução

A dss+ e o cliente projetaram e desenvolveram juntos um plano de jornada rumo à evolução cultural em segurança e riscos onde, através da aplicação de metodologias da dss+, foi possível engajar líderes e colaboradores numa sistemática para uma operação segura, priorizando a comunicação de riscos e a liderança efetiva, visível e demonstrada entre todos os setores de produção. Dentre as principais atividades realizadas, destacam-se:

- Implementação de comitês de gestão e governança por área/setor, subcomitês por disciplina e definição de KPIs e KRIs relacionados às operações;
- Desenvolvimento de um novo mindset da liderança através de capacitações, coaching e mentorias (individuais e grupais);



- Aplicação de ferramentas de gestão de riscos e ferramentas proativas para melhoria da Disciplina Operacional;
- Aplicação de uma metodologia de treinamentos e capacitação dos colaboradores em percepção de riscos.



Objetivo

Mudança e reforço da cultura operacional em segurança e riscos.



Oferta

Operational Risk Management (ORM).



Impacto

- **Mapeamento de riscos** de todos os setores operacionais da indústria;
- **Redução de 80%** do número de acidentes com afastamento (ACA);
- **Redução de 61%** do número de dias de trabalho perdidos devido a acidentes;
- **Redução de 99%** da quantidade de riscos intoleráveis da operação.



Compromisso visível e demonstrado

Pela liderança no quesito Disciplina Operacional.

dss+

Protect. Transform. Sustain.

[linkedin.com/company/consultdss](https://www.linkedin.com/company/consultdss)

twitter.com/consultdss

[youtube.com/consultdss](https://www.youtube.com/channel/UC...)

[instagram.com/consultdss](https://www.instagram.com/consultdss)

www.consultdss.com.br