

Expertise dss⁺ Humex Agroalimentaire

Améliorer la performance des
opérations et des équipes du
secteur agroalimentaire, grâce
au leadership et à la technologie



dss⁺



Prospérer sous pression: mettre en place des opérations résilientes et efficaces

Dans le secteur agroalimentaire d'aujourd'hui, le succès repose sur l'agilité, la résilience et les collaborateurs. Cependant, les perturbations de la chaîne d'approvisionnement, les hausses de coûts et les réglementations strictes poussent les opérations — et les leaders — à leurs limites.

L'industrie fait face à des défis majeurs qui menacent à la fois la productivité et la rentabilité. La disponibilité des matières premières, rendue instable par les changements climatiques, désorganise les échéanciers de production. Parallèlement, la demande croissante des consommateurs pour des produits durables, de qualité et d'origine locale ajoute à la complexité et aux coûts, nuisant à l'efficacité.

De plus, ce secteur est confronté à des réglementations toujours plus exigeantes en matière de sécurité alimentaire et d'environnement, lesquelles requièrent agilité et investissements. Ces exigences, combinées à la nécessité d'assurer la traçabilité et la transparence tout au long de la chaîne de valeur, amènent les organisations du secteur agroalimentaire à repenser leurs opérations. **Pour rester compétitives, elles doivent renforcer leur leadership, favoriser une culture d'amélioration continue et tirer profit d'outils numériques pour le pilotage de la performance.**

Les enjeux de l'industrie

- Manque d'agilité pour relever les défis de la chaîne d'approvisionnement
- Augmentation des coûts des matières premières, de l'emballage et du transport
- Réglementation et conformité entravant la flexibilité
- Taux de rotation élevé du personnel
- Désengagement des équipes

Ils nous font confiance



Renforcer le leadership dans un secteur agroalimentaire en constante évolution

À travers une approche humaine de la performance, dss⁺ Humex, nous aidons les entreprises du secteur agroalimentaire à renforcer leur leadership à tous les niveaux, pour relever les enjeux opérationnels d'aujourd'hui. Grâce à de la formation sur mesure et du coaching terrain, **nos experts développent les comportements et pratiques de gestion qui permettent aux leaders d'être résilients, de stimuler la performance et d'augmenter l'engagement des équipes, dans un environnement en constante évolution.**



Capacités managériales

- Clarifier les rôles et responsabilités en définissant le Travail Standard du Leader.
- Instaurer les meilleures pratiques de gestion, notamment les Gemba Walks et tournées de supervision active, communication et rétroaction.
- Développer les habiletés de gestion par le coaching des managers sur le terrain.
- Accompagner les cadres supérieurs par le coaching exécutif ciblé.
- Stimuler l'apprentissage des concepts de gestion et la prise de conscience au moyen de formations concrètes et adaptées.





Des opérations agroalimentaires optimisées pour une efficacité et une qualité accrues

L'optimisation des processus de travail et l'application de méthodes Lean permettent aux organisations de l'industrie agroalimentaire de mettre en œuvre des opérations agiles et d'élever la performance.

Nos experts dss* Humex analysent votre chaîne d'approvisionnement et vos processus de gestion de la qualité pour identifier les inefficacités, optimiser les opérations et implanter des pratiques d'amélioration continue, entraînant une réduction des pertes et des coûts, une qualité constante des produits et une amélioration de l'efficacité tout au long de la chaîne de valeur.



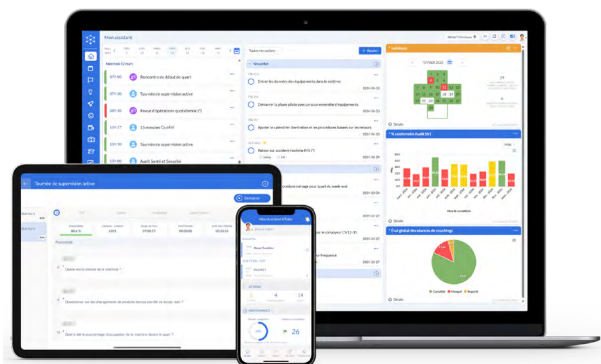
Systèmes de gestion et de communication

- Repérer les sources de gaspillage, grâce à des ateliers collaboratifs, des formations et des interventions ciblées.
- Mettre en place des pratiques d'optimisation telles que les 5S, changements de processus et méthodes de résolution de problème.
- Implanter des méthodes d'amélioration continue comme le PDCA, DMAIC et Kaizen.
- Établir des routines de communication pour la remontée des problèmes, la gestion des actions et des projets, et le suivi des indicateurs clés de performance.
- Appliquer des outils de gestion visuelle tels que les tableaux de bord, Kanban et marquages au sol.

Une gestion quotidienne structurée pour stimuler la performance, la qualité et la conformité



UTrakk est un système de gestion quotidienne (DMS) qui aide les entreprises du secteur agroalimentaire à fournir une qualité constante, à assurer la conformité réglementaire et à propulser la performance opérationnelle. **Il offre aux leaders de puissantes fonctionnalités pour identifier et résoudre rapidement les problèmes liés à la chaîne d'approvisionnement et standardiser les processus de travail**, au moyen de tournées de supervision structurées, d'audits complets, d'un suivi des données en temps réel, d'une gestion centralisée des actions et plus encore.



Digitalisation du management

- Structurez les responsabilités avec des tâches, réunions et rituels planifiés dans un agenda numérique.
- Organiser des tournées de terrain régulières, accompagnées de listes de vérification standardisées, pour l'identification des écarts et l'élaboration de plans d'action.
- Créer des tableaux de bord interactifs et personnalisés pour le suivi en temps réel des indicateurs clés de performance SQCDPE.
- Planifier des réunions et rituels de gestion efficaces, comprenant des ordres du jour, liens, documents et tableaux de bord partagés.
- Documenter et centraliser les procédures, processus et instructions de travail.

Résultats stratégiques et opérationnels

dss⁺ / HumexTM



Avec notre approche dss⁺ Humex, nous avons mené plus de 200 projets dans le secteur agroalimentaire partout dans le monde et bâti des relations de plus de 10 ans avec des chefs de file de l'industrie.



Meilleur alignement des équipes



Approche proactive de la résolution de problème



Communication améliorée entre les équipes et les services



Engagement accru des employés

3:1^{*}

retour sur investissement (ROI) moyen

+15%

d'augmentation de la productivité

-34%

de réduction des coûts liés aux pertes matières

-10%

de réduction des coûts de main-d'œuvre indirects

* Ces résultats sont issus des données collectées au cours des projets menés chez nos clients.



À propos de dss⁺

dss⁺ est le partenaire de transformation opérationnelle des industries complexes et à haut risque. Animés par notre raison d'être nous aidons les organisations à réaliser des avancées en matière de sécurité, de performance et de développement durable, afin de renforcer la résilience des entreprises et d'assurer leur succès à long terme. Nous nous engageons profondément au sein des organisations pour habilitier les équipes à faire évoluer les mentalités, façonner les cultures et mettre en place les capacités nécessaires à tous les niveaux. Nous combinons une expertise technique et une expérience opérationnelle à une approche centrée sur l'humain, appuyée par des analyses fondées sur les données.

À propos de dss⁺ Humex et UTrakk

dss⁺ Humex est une approche de développement du leadership centrée sur l'humain, conçue pour renforcer le leadership de première ligne, l'engagement et la responsabilisation. En se concentrant sur les comportements, les routines de gestion et les dynamiques humaines, dss⁺ Humex aide les organisations à traduire la stratégie en exécution quotidienne et à générer une performance durable, grâce à des équipes mobilisées et autonomes.

UTrakk est une plateforme numérique de gestion de la performance qui soutient les leaders dans la gestion quotidienne, le pilotage de la performance et la pérennisation de l'excellence opérationnelle. En reliant la stratégie, les indicateurs clés de performance (KPI), les routines de gestion et l'amélioration continue, UTrakk permet une prise de décision fondée sur les données et un meilleur alignement à tous les niveaux de l'organisation.



CONTACTEZ-NOUS

dss⁺

linkedin.com/company/consultdss 
x.com/consultdss 
youtube.com/consultdss 
instagram.com/consultdss 
www.consultdss.com 