

Expertise dss⁺ Humex Industrie lourde

Promouvoir l'excellence dans
l'industrie lourde grâce à un
leadership, des opérations
et des systèmes numériques
hautement performants



dss⁺



Productivité, fiabilité et qualité : résoudre les défis opérationnels croissants de l'industrie lourde

Les entreprises de l'industrie lourde évoluent dans un environnement hautement exigeant, où le maintien de l'efficacité, de la qualité et de la rentabilité est plus complexe que jamais. Les perturbations actuelles de la chaîne d'approvisionnement limitent l'agilité des opérations, rendant difficile l'obtention de matières, la gestion des inventaires et la réactivité face aux changements du marché. Parallèlement, les pannes d'équipement et les temps d'arrêt non-planifiés nuisent à la productivité, ce qui alourdit des coûts opérationnels déjà élevés.

Les organisations de l'industrie lourde doivent également répondre à des attentes croissantes en matière de qualité, de sécurité et de durabilité. La variabilité des processus peut compromettre l'uniformité des produits, diminuant la qualité, le rendement matière et la satisfaction des clients. De plus, les exigences associées à la santé et sécurité au travail (SST), ainsi qu'à l'environnement, la société et la gouvernance (ESG), demandent une plus grande responsabilisation des entreprises. **Pour surmonter ces défis avec succès, l'industrie lourde doit développer des leaders solides, optimiser et standardiser ses processus, et implanter des outils numériques de gestion de la performance.**

Les enjeux de l'industrie

- Manque d'agilité pour relever les défis de la chaîne d'approvisionnement
- Hausse des coûts opérationnels et de main-d'œuvre réduisant la compétitivité
- Instabilité des équipements et temps d'arrêt nuisant à l'efficacité
- Variabilité des processus nuisant à la qualité et au rendement matière
- Risques persistants causant des incidents SST
- Attentes croissantes en matière de développement durable et d'ESG

Ils nous font confiance



Développer un leadership performant pour renforcer les opérations de l'industrie lourde



Dans l'industrie lourde, les entreprises sont sans cesse confrontées à des perturbations de la chaîne d'approvisionnement, des inefficacités opérationnelles et des exigences de production élevées. Grâce à dss⁺ Humex, une approche humaine de la performance, nous renforçons les compétences managériales des leaders à tous les niveaux, pour leur permettre de répondre à ces défis. À travers de la formation sur mesure et du coaching terrain, **nos experts les aident à transposer les stratégies en pratiques quotidiennes structurées, améliorant la rigueur d'exécution et la gestion de la performance en matière de SQCDPE, tout en favorisant l'engagement des équipes.**

Capacités managériales

- Clarifier les rôles et responsabilités en définissant le Travail Standard du Leader.
- Instaurer les meilleures pratiques de gestion, notamment les Gemba Walks et tournées de supervision active, communication et rétroaction.
- Développer les habiletés de gestion par le coaching des managers sur le terrain.
- Accompagner les cadres supérieurs par le coaching exécutif ciblé.
- Stimuler l'apprentissage des concepts de gestion et la prise de conscience au moyen de formations concrètes et adaptées.





Rehausser la performance industrielle grâce à l'optimisation et à l'amélioration des processus

Dans les environnements aux prises avec les défis d'une chaîne d'approvisionnement instable, de hausses de coûts opérationnels, d'équipements défaillants et d'exigences ESG grandissantes, l'efficacité des opérations est cruciale. **Nos experts dss⁺ Humex évaluent vos processus industriels, afin d'identifier les sources de gaspillage, de réduire la variabilité et d'améliorer le taux de rendement global. Ils examinent également les flux de communication et les structures de gouvernance**, assurant que les organisations disposent des outils et pratiques nécessaires pour résoudre les problèmes plus rapidement, maintenir la performance et s'améliorer en continu.



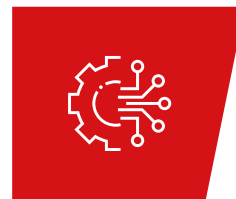
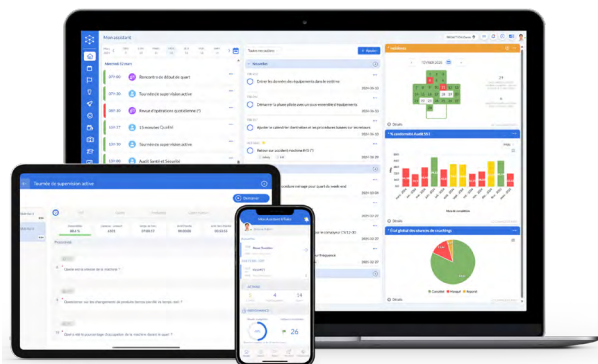
Systèmes de gestion et de communication

- Repérer les sources de gaspillage, grâce à des ateliers collaboratifs, des formations et des interventions ciblées.
- Mettre en place des pratiques d'optimisation telles que les 5S, changements de processus et méthodes de résolution de problème.
- Implanter des méthodes d'amélioration continue comme le PDCA, DMAIC et Kaizen.
- Établir des routines de communication pour la remontée des problèmes, la gestion des actions et des projets, et le suivi des indicateurs clés de performance.
- Appliquer des outils de gestion visuelle tels que les tableaux de bord, Kanban et marquages au sol.

Une gestion quotidienne proactive pour améliorer la performance de l'industrie lourde



Arrêts non-planifiés des machines, variabilité des processus, complexité opérationnelle, les organisations de l'industrie lourde sont constamment sous pression. UTrakk est un système de gestion quotidienne (DMS) conçu pour répondre à ces réalités. **Il offre aux leaders une plateforme puissante pour assurer une visibilité claire sur les opérations, faciliter la détection et la résolution des problèmes, et piloter la performance en matière de SQCDPE**, au moyen de tournées de supervision structurées, d'un suivi des données en temps réel, d'opportunités d'amélioration continue, d'une gestion centralisée des actions et plus encore.



Digitalisation du management

- Structurez les responsabilités avec des tâches, réunions et rituels planifiés dans un agenda numérique.
- Organiser des tournées de terrain régulières, accompagnées de listes de vérification standardisées, pour l'identification des écarts et l'élaboration de plans d'action.
- Créer des tableaux de bord interactifs et personnalisés pour le suivi en temps réel des indicateurs clés de performance SQCDPE.
- Planifier des réunions et rituels de gestion efficaces, comprenant des ordres du jour, liens, documents et tableaux de bord partagés.
- Documenter et centraliser les procédures, processus et instructions de travail.

Résultats stratégiques et opérationnels

dss⁺ / HumexTM



**Plus grande fiabilité de la
performance opérationnelle**



**Meilleur alignement entre
les priorités et l'exécution sur
le terrain**



**Approche proactive de la
résolution de problème**

3:1^{*}

retour sur investissement (ROI) moyen

-25%

de réduction du coût de la main-d'œuvre

-25%

de réduction des produits non-conformes

*Ces résultats sont issus des données collectées au cours des projets menés chez nos clients.

À propos de dss⁺

dss⁺ est le partenaire de transformation opérationnelle des industries complexes et à haut risque. Animés par notre raison d'être nous aidons les organisations à réaliser des avancées en matière de sécurité, de performance et de développement durable, afin de renforcer la résilience des entreprises et d'assurer leur succès à long terme. Nous nous engageons profondément au sein des organisations pour habilitier les équipes à faire évoluer les mentalités, façonner les cultures et mettre en place les capacités nécessaires à tous les niveaux. Nous combinons une expertise technique et une expérience opérationnelle à une approche centrée sur l'humain, appuyée par des analyses fondées sur les données.

À propos de dss⁺ Humex et UTrakk

dss⁺ Humex est une approche de développement du leadership centrée sur l'humain, conçue pour renforcer le leadership de première ligne, l'engagement et la responsabilisation. En se concentrant sur les comportements, les routines de gestion et les dynamiques humaines, dss⁺ Humex aide les organisations à traduire la stratégie en exécution quotidienne et à générer une performance durable, grâce à des équipes mobilisées et autonomes.

UTrakk est une plateforme numérique de gestion de la performance qui soutient les leaders dans la gestion quotidienne, le pilotage de la performance et la pérennisation de l'excellence opérationnelle. En reliant la stratégie, les indicateurs clés de performance (KPI), les routines de gestion et l'amélioration continue, UTrakk permet une prise de décision fondée sur les données et un meilleur alignement à tous les niveaux de l'organisation.



CONTACTEZ-NOUS

dss⁺

[linkedin.com/company/consultdss](https://www.linkedin.com/company/consultdss)



x.com/consultdss



[youtube.com/consultdss](https://www.youtube.com/consultdss)



[instagram.com/consultdss](https://www.instagram.com/consultdss)



www.consultdss.com

