

Étude de cas.
Groupe Savencia.
France.
Agroalimentaire.

Structurer le management pour propulser la performance opérationnelle

Défis

Groupe alimentaire international, familial et indépendant, Savencia se spécialise dans la valorisation du lait et du cacao, au service de produits de haute qualité et de marques fortes.

Alliance Océane, une filiale du groupe, souhaitait renforcer son efficacité opérationnelle, afin d'assurer sa croissance et sa compétitivité dans le secteur des produits de la mer.

Solution

L'équipe d'Alliance Océane s'est tournée vers nos experts dss+ Humex pour instaurer les meilleures pratiques de management et des routines structurées de pilotage de la performance :

- Implantation de tournées de supervision régulières, assurant le suivi de la performance et la communication
- Mise en place de rituels dédiés à l'identification des opportunités d'amélioration dans les processus et contrôles de qualité
- Création et prise en charge systématique d'actions par les managers
- Définition des priorités et responsabilités des départements de production et de maintenance

« La route est ouverte et j'ai confiance en nos équipes pour continuer cette transformation. Les gains sont présents et l'avenir s'annonce prometteur. »

Nicolas Billard, Directeur des opérations, Alliance Océane



Résultats opérationnels

- 12 % d'augmentation de la productivité globale
- 10 % de réduction des coûts de main-d'œuvre indirecte
- 1 % de gains de rendement matière



Résultats stratégiques

- 40 % d'amélioration de la supervision active
- Anticipation et résolution plus rapides des problèmes
- Renforcement de la responsabilisation des managers



dss+

[linkedin.com/company/consultdss](https://www.linkedin.com/company/consultdss) 
x.com/consultdss 
[youtube.com/consultdss](https://www.youtube.com/consultdss) 
[instagram.com/consultdss](https://www.instagram.com/consultdss) 
www.consultdss.com 