

Estudo de caso.

América do Norte.

Fabricante global de alimentos.

Alimentos e bebidas.

Como um Fabricante Global de Alimentos ganhou apetite por segurança



Desafio

Um fabricante global de alimentos tinha um dilema de segurança contínuo: de 2016 a 2022, o desempenho de segurança em toda a empresa atingiu um patamar entre 600 e 700 ferimentos por ano entre sua força de trabalho de mais de 18.000 funcionários. Aquisições recentes e rotatividade de liderança diluíram aprendizados fundamentais que, em um ponto, contribuíram para uma forte cultura de segurança. Os líderes da empresa buscavam trazer nova energia e inovação ao seu programa de segurança, o que os ajudaria a desenvolver propriedade pessoal e responsabilidade entre os líderes e gerentes de operações da empresa.

Abordagem dss+

A dss+ começou conduzindo uma avaliação de toda a empresa para obter uma visão mais profunda da cultura e entender como os funcionários realmente se sentiam em relação à segurança. Os insights foram compartilhados com a equipe de liderança sênior, e uma abordagem colaborativa e em fases foi desenvolvida para alinhar todos os níveis de liderança com os funcionários no chão de fábrica para construir uma cultura de segurança forte e sustentável. Os consultores se concentraram nos líderes operacionais do local, facilitando 23 workshops regionais para direcionar e fortalecer capacidades e personalizar soluções para aprimorar processos e ferramentas existentes. Durante um período de um ano, os consultores da dss+ trabalharam com 21 locais e se envolveram em atividades de coaching que ajudaram a desenvolver capacidades para aplicar uma abordagem afetiva baseada em ciência e risco para influenciar o comportamento e a tomada de decisões. Usando o sistema de liderança de segurança existente da empresa, roteiros específicos do local foram desenvolvidos.

Os roteiros foram projetados para atender ao local onde eles estão atualmente, bem como ajudá-los a mover a sustentabilidade para o próximo nível de maturidade cultural.



Atribuição

Criar uma visão de segurança unificada para a empresa em todos os níveis de liderança e implementar roteiros específicos do local para trazer mudanças transformacionais.



Oferta

Gestão de Risco Operacional, Liderança Estratégica em Segurança



Impacto

- Aumento da notificação de condições perigosas em 213% entre 2022-2023.
- Os relatórios de quase acidentes aumentaram 226% no mesmo período.
- A melhoria da taxa de incidentes operacionais aumentou 32% entre 2022-2023 e o número total de lesões registráveis diminuiu 11%.
- Os sites com suporte da dss+ mostraram uma redução de 28% em lesões registráveis, uma redução de 41% em casos de dias de trabalho perdidos e uma economia combinada de US\$ 3,1 milhões com base nos custos médios de indenização por lesões.
- Sites sem suporte dss+ relataram um aumento de 2% nos incidentes registráveis e um declínio em quase acidentes e acidentes perigosos.

dss+

Protect. Transform. Sustain.

[linkedin.com/company/consultdss](https://www.linkedin.com/company/consultdss)



x.com/consultdss



[youtube.com/consultdss](https://www.youtube.com/consultdss)



[instagram.com/consultdss](https://www.instagram.com/consultdss)



www.consultdss.com/pt

