

Caso de estudio.

Zinc-Lead-Silver Producer.

Asia del Sur.

Minería y Metales.

Fortaleciendo las prácticas de integridad de activos en una empresa minera

DESAFÍO

Una gran empresa de minería y fundición con diversas unidades, que se especializa en la producción de zinc, plomo y plata, pasó dos años fortaleciendo sus prácticas y resultados de seguridad, pero se dio cuenta de que necesitaba apoyo para acelerar las mejoras en la gestión de seguridad de procesos (PSM). La empresa contrató a dss+ para ayudarla, en particular con el desarrollo de una estructura de Integridad Mecánica y Garantía de Calidad (MIQA).

SOLUCIÓN

dss+ diseñó un plan integral para desarrollar e implementar estructura MIQA robusta. Se capacitaron y asesoraron a líderes seleccionados de la empresa para desarrollar a los llamados campeones en MIQA, con el papel fundamental de impulsar la implementación a gran escala y mantener nuevas prácticas de MIQA. Además, dss+ capacitó al personal de primera línea para adoptar de manera efectiva los sistemas y procesos MIQA.

Como parte del proceso, dss+:

- Desarrolló e introdujo los mejores sistemas y procesos MIQA de su clase (por ejemplo, criticidad de activos, garantía de calidad de nuevos equipos, control de calidad de repuestos críticos, evaluación de equipos críticos, etc.);
- Realizó talleres con equipos centrales para identificar áreas piloto y establecer prácticas de MIQA nuevas y actualizadas;
- Creó mecanismos claros de gobernanza de MIQA para garantizar la alineación y la integración en la estructura de gobernanza de PSM existente;



- Diseñó e implementó paneles de desempeño de MIQA para ayudar a impulsar, mantener y continuar la implementación de las prácticas.



DESAFÍO:

Mejorar la integridad de los activos y acelerar el programa PSM



SOLUCIÓN:

Gestión de los Riesgos Operativos y Gestión de la Seguridad de los Procesos

Integridad Mecánica y Garantía de Calidad (MIQA)



IMPACTOS:

Perfil reducido de riesgos en clases de equipos críticos

Elevación al nivel 4 en la escala de madurez MIQA (0-5) en 18 meses

+15 clases de equipos cubiertos por la nueva estructura MIQA

164 líderes y empleados de primera línea capacitados y orientados

dss+

Protect. Transform. Sustain.

[linkedin.com/company/consultdss](https://www.linkedin.com/company/consultdss)

twitter.com/consultdss

[youtube.com/consultdss](https://www.youtube.com/consultdss)

www.latam.consultdss.com

