

Caso de Estudio.
MOL Group.
Europa Central.
Petróleo y Gas - Downstream.

Operaciones mejoradas que permiten los objetivos sostenibles de 2030

Contexto

El MOL Group es una compañía internacional de petróleo y gas ubicada en Europa Central. Está presente en más de 30 países con una plantilla de 26.000 personas y más de 100 años en el sector. La empresa tiene la visión a largo plazo de convertirse en una empresa de productos químicos sostenibles e impulsar la movilidad con la ambición de reducir la huella de carbono y esforzarse por lograr cero emisiones netas.

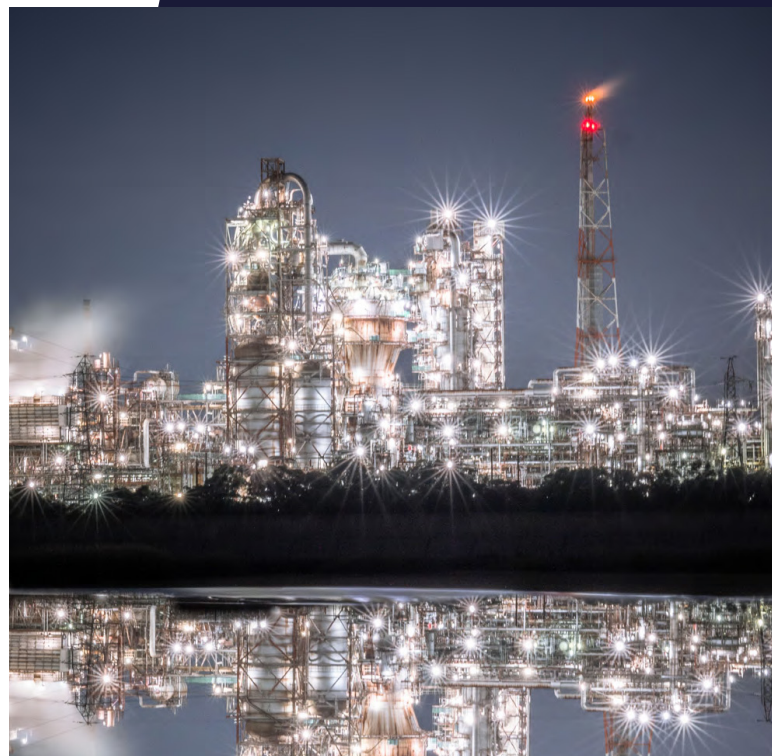
Desafío

Los ambiciosos objetivos del MOL Group implican importantes inversiones en infraestructura. Así, buscaron identificar ahorros para financiar estas inversiones estratégicas, que les permitieran alcanzar los objetivos de sostenibilidad del MOL Group, es decir, convertirse en el campeón europeo impulsado por la alta eficiencia y productividad, alimentado por energías renovables, una economía circular integrada y activos con huella de carbono mínimo.

Soluciones

Los expertos de dss⁺ realizaron una evaluación a nivel empresarial, incluidos 3 países y 5 ubicaciones. La configuración de la evaluación se realizó en 2 fases:

- Una fase de arriba hacia abajo que define la ambición financiera del programa, así como los elementos estructurales para garantizar la sostenibilidad de la mejora.
- Una fase ascendente que utiliza datos de campo y observaciones para validar la ambición, alinear el liderazgo local y definir una hoja de ruta con oportunidades de mejora tangibles y medibles.



dss⁺ apoyó a MOL Group Downstream Production para descubrir oportunidades notables en eficiencia de activos, productividad personal, así como el liderazgo y los facilitadores culturales que son esenciales para desencadenar y sostener los cambios sostenibles necesarios.

**Zsolt Huff - Vicepresidente Sénior
MOL Group Downstream Production**



Tarea

Identifique y recomiende planes de mejora específicos del sitio que cumplan con las ambiciones de mejora de la eficiencia y la productividad.



Oferta

- Excelencia Operacional y Sostenibilidad.
- Evaluación. 3 corrientes principales: Reducción de Costos, Eficiencia Energética, Eficacia de la organización.



Impacto

- Identificó un 50 % de ahorro adicional frente a la ambición.
- Hoja de ruta de mejora detallada y caso de beneficios asociado.
- La evaluación involucró a +300 personas directamente en 4 unidades de negocio y Casa Matriz repartidas en 3 países.

dss⁺

Protect. Transform. Sustain.

[linkedin.com/company/consultdss](https://www.linkedin.com/company/consultdss)

twitter.com/consultdss

[youtube.com/consultdss](https://www.youtube.com/consultdss)

<https://latam.consultdss.com/>

