

## Caso de Estudio.

Manufactura de Alimentos.  
Australia.

# Mantenimiento y Confiabilidad Mejorados

### Desafío

Las recientes investigaciones de incidentes, así como las tendencias en las métricas clave de producción, resaltaron la carencia de prácticas de mantenimiento y confiabilidad consistentes en esta planta de manufactura de alimentos.

Es necesario señalar que, una gran parte de los miembros del equipo de mantenimiento y confiabilidad es nueva, tanto en la industria como en el negocio. Por lo tanto, no había una visión compartida de cómo es lo bueno.

Finalmente, el desempeño en mantenimiento no había sido adecuadamente medido o comparado contra las mejores prácticas (*benchmark*).

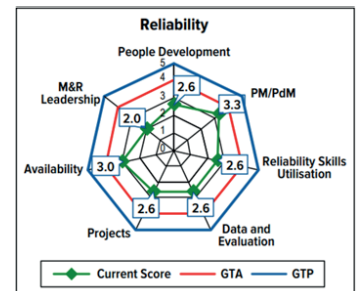
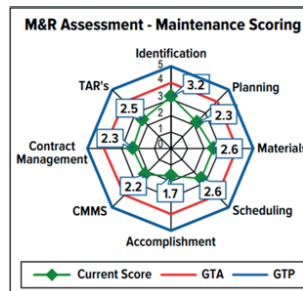
### Estrategia de dss\*

dss\* evaluó el nivel actual del mantenimiento y la madurez de la confiabilidad, e impulsó las habilidades del liderazgo en seguridad:

- Establecimiento de métricas clave con nuestra herramienta de evaluación, y con el método Brown Paper para el análisis de procesos;
- Revisión y mejora de los procedimientos de aislamiento;
- Estandarización de las actividades clave de liderazgo y planeación;
- Documentación de procesos y procedimientos;
- Mejora de la estructura organizacional y de reporte: la proporción de supervisión fue reducida de 1/33 a 1/6
- Despliegue del liderazgo VISIBLE;
- Enfoque en la seguridad: identificación de áreas de alto riesgo y implementación de medidas para mitigar los riesgos durante los paros.



La herramienta de evaluación muestra cómo es lo bueno (GTP) y lo que se necesita ahora (GTA), al mismo tiempo que compara las mejores prácticas (*benchmarking*) con el estado actual.



### Impacto

- Reducción del **25%** en los tiempos de paro para sanitización.
- Incremento del **23%** en la tasa de terminación del trabajo, indicando una reducción significativa de la ineficiencia y una mejora en la ejecución durante los paros.
- Oportunidad de producción de **2,040** toneladas adicionales.
- Incremento de **1.2%** en la disponibilidad del sistema, al reducir el tiempo en exceso en 6 horas por paro.
- Reducción significativa en la exposición a riesgos críticos.

dss+

Protect. Transform. Sustain.

[linkedin.com/company/consultdss](https://www.linkedin.com/company/consultdss)

[twitter.com/consultdss](https://twitter.com/consultdss)

[youtube.com/consultdss](https://www.youtube.com/consultdss)

[instagram.com/consultdss](https://www.instagram.com/consultdss)

<https://latam.consultdss.com>

