

Estudio de Caso.

Fabricante de componentes eólicos.

Europa, Asia, América.

Energía y Servicios Públicos/Renovables.

Evaluación de la seguridad de contratistas y mapa de caminos para la mejora en unidades eólicas costeras

Contexto

Nuestro cliente es un Fabricante de Equipo Original (Original Equipment Manufacturer) (OEM), líder en energía eólica costera y mar adentro. El trabajo en alturas, electrocución, transporte, manejo de vehículos, caída de objetos y manipulación de grandes equipos – son algunos de los riesgos típicos a los que miles de empleados y contratistas se exponen en sus operaciones costeras cotidianas.

Desafío

La empresa había trabajado para alcanzar un nivel razonable de madurez en la cultura y desempeño en seguridad entre sus propios empleados, pero la fuerza de trabajo contratada seguía enfrentando graves accidentes y decesos. Después de implementar una respuesta con acción disciplinaria por no respetar los procesos y procedimientos de seguridad, se observaron mejoras en desempeño en seguridad de los contratistas. Sin embargo, pronto empezaron a repetirse las lesiones graves y los decesos.

Solución

dss+ reconoció que primero es necesario que los elementos fundacionales clave de una cultura de seguridad sólida estén implementados, para poder ejecutar acciones sustentables de alto impacto en un plazo más largo. Después de la detallada evaluación de la cultura de seguridad de la empresa y sus prácticas de gestión de la seguridad de contratistas, dss+ desarrolló un mapa de caminos y un plan de mejora, enfocado en los siguientes puntos:

- Desarrollo del liderazgo;
- Mejora en la concientización general hacia el riesgo;
- Implementación de un proceso de 6 pasos para la gestión de la seguridad de contratistas;
- Refuerzo de los elementos clave de su sistema de gestión de la seguridad;
- Con el objetivo de garantizar la implementación sustentable de las mejores prácticas de seguridad en su clase.



"Una cultura de seguridad robusta y sustentable no debe hacer diferencia entre los trabajadores propios y las tercerías. Una estrategia positiva hacia la seguridad, que sea comunicada de manera efectiva, es clave para garantizar el valor de la mejora continua y el desempeño en seguridad"

Vinicius Branchini, Director de Proyectos de dss+



Asignación

Evaluaciones en sitio en una selección de proyectos, plantas de manufactura y oficinas costeras.



Oferta

- Gestión del Riesgo Operativo (ORM);
- Capacitación del liderazgo;
- Desarrollo de un mapa de caminos.



Impacto

- 677 gerentes capacitados en 12 sitios de 6 países;
- Claro entendimiento de la ruta hacia la transformación sustentable;
- Este proyecto pavimentó la ruta para una estrategia más holística hacia la gestión de la seguridad de contratistas, incluyendo otras unidades de negocios fuera de la costa.

dss+

Protect. Transform. Sustain.

[linkedin.com/company/consultdss](https://www.linkedin.com/company/consultdss)

twitter.com/consultdss

[youtube.com/consultdss](https://www.youtube.com/consultdss)

www.latam.consultdss.com

