

Caso de Estudio.

Bradken.

Australia. China. Malasia.

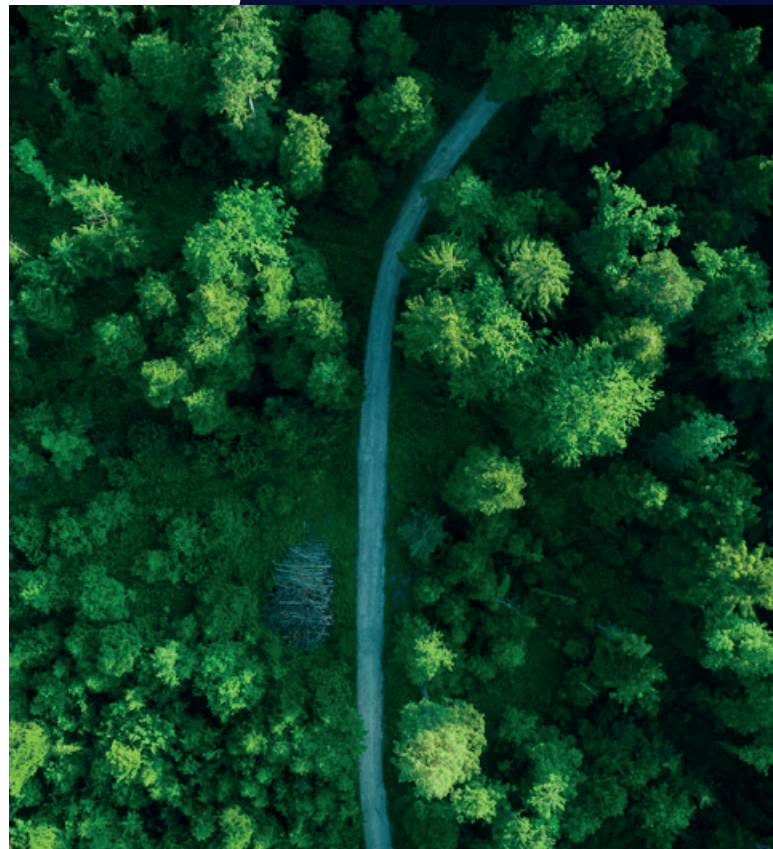
India. Canadá. EUA. Perú.

Manufactura. Metales y Minería.

Una estrategia integral de Sustentabilidad hacia la Neutralidad de Carbono

Bradken es una empresa con sede en Australia, dedicada a la manufactura de productos metálicos para la minería, ferrocarriles y agricultura, con operaciones a través de América del Norte, América del Sur, Australia y Asia. La empresa tiene el compromiso de lograr que sus operaciones sean neutras en carbono hacia el 2030, alineada con su empresa matriz, Hitachi Construction Machinery. Como parte de esta meta, Bradken deseaba desarrollar e implementar un extenso plan de reducción de emisiones respaldado por el liderazgo.

Bradken asignó alta importancia a este proyecto, y comisionó a dss+ para, de manera independiente, hacer una revisión, evaluación y dirección, para hacer una comparación con las mejores prácticas de la industria (benchmark), y para garantizar la implementación de la mejor práctica y la más segura.



Estrategia para el proyecto

El equipo combinado de Bradken y dss+ trabajó hombro con hombro para entregar el proyecto a través de un proceso de tres pasos:

1 Comprender el estado actual

- Revisar el historial del uso de energía y consumo de combustible, y otros datos internos, para desarrollar un modelo de emisión que cubriera las operaciones de Bradken, con la capacidad de tener palancas para el cambio en diferentes escenarios futuros;
- Entrevistar a las partes interesadas internas para identificar riesgos y oportunidades.

2 Acordar objetivos y oportunidades

- Realizar sesiones de generación de ideas para identificar y jerarquizar a los facilitadores críticos para enfrentar los riesgos, con base en el Marco de Trabajo para la Sustentabilidad de dss+.
- Introducir la estrategia de compensación de emisiones de carbono.

3 Desarrollar un mapa de caminos ejecutable

- Consolidar las aportaciones de todas las entrevistas, talleres, sesiones de generación de ideas y facilitadores críticos en un mapa de caminos ejecutable;
- El desarrollo del mapa de caminos analizó las principales palancas que impactan las emisiones totales para determinar los futuros requerimientos para la compensación.

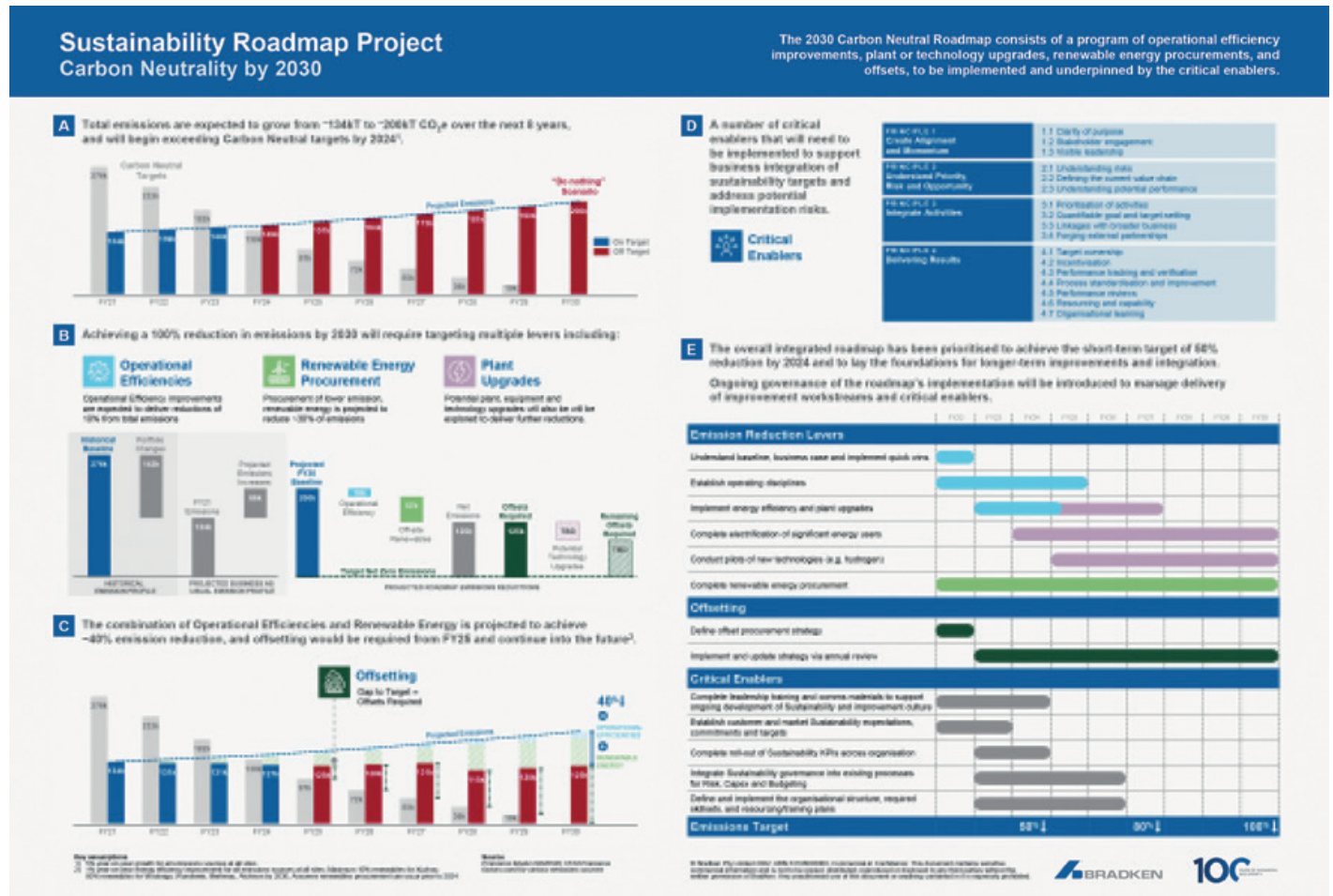
Caso de Estudio.

Bradken.

Australia. China. Malasia. India. Canadá. EUA. Perú.

Manufactura. Metales y Minería.

Hemos documentado el resultado de este proceso en tres pasos y el camino hacia delante en el siguiente resumen – que también sirve como herramienta clave para las comunicaciones internas y externas (se presenta intencionalmente borroso para proteger la confidencialidad).



Valor Entregado

El equipo desarrolló exitosamente un Mapa de Caminos Integral de Sustentabilidad que incluye:

- Una ruta hacia la descarbonización para el portafolio de operaciones basado en las mejoras en la eficiencia energética, la adopción de energías renovables y compensaciones de carbono dirigidas por una serie de grupos técnicos de trabajo;
- Una secuencia definida de facilitadores críticos para integrar la sustentabilidad integral y reducir el riesgo de los objetivos de la descarbonización a través de las unidades de negocios operativas y funcionales de Bradken;
- Un proceso de gobernanza anual para garantizar que el plan sea ejecutado y actualizado, según las necesidades.

El Mapa de Caminos ha sido respaldado por el equipo de liderazgo de Bradken, y el trabajo está avanzando correctamente para terminar la comunicación del plan hacia el negocio en su totalidad.

"Este trabajo nos dio una oportunidad para alinear nuestro negocio a lo largo de un claro conjunto de prioridades, a medida que continuamos nuestra jornada hacia la Neutralidad del Carbono".

Caso de Estudio.

Bradken.

Australia. China. Malasia. India. Canadá. EUA. Perú.

Manufactura. Metales y Minería.



Las 3 Principales Sugerencias para Construir un Mapa de Caminos de Sustentabilidad

1 Cuantificar sus impulsores

- Desarrollar un modelo del Árbol Impulsor de Emisiones (Emission Driver Tree), que evaluará cuáles de las actividades críticas en su cadena de valor contribuyen con las emisiones generales, y proyectar la manera en que éstas cambiarán durante el tiempo de vida de su mapa de caminos.

2 Identificar sinergias y oportunidades de colaboración

- Entrevistar a los equipos técnicos y funcionales para identificar las actividades de mejora a través de su negocio; además de aclarar la manera en que estas ideas contribuyen también para alcanzar las metas de Sustentabilidad de largo plazo.

3 Comprender sus habilitadores críticos

- Asegurarse de concluir una evaluación de sus sistemas organizacionales y las mejoras de capacidad requeridas, con el objetivo de habilitar las metas de emisión para que sean alcanzables.

dss⁺

Protect. Transform. Sustain.



Asignación

Desarrollar un Mapa de Caminos de Sustentabilidad para lograr operaciones neutras en carbono para el 2030.



Proposta

- Objetivos de Sustentabilidad y Mapa de Caminos;
- Habilitar la Capacidades para la implementación.



Impacto

Una ruta ejecutable hacia la descarbonización con la identificación de los habilitadores críticos.



Compromiso visible y alineación

por parte del liderazgo de Bradken.

[linkedin.com/company/consultdss](https://www.linkedin.com/company/consultdss)

twitter.com/consultdss

[youtube.com/consultdss](https://www.youtube.com/consultdss)

[instagram.com/consultdss](https://www.instagram.com/consultdss)

<https://latam.consultdss.com>

